

Proposition d'intervention

Mission d'accompagnement de la Commune de SAINT-NAZAIRE (30) pour la mise en œuvre de sa démarche Ville Amie des Aînés



DESTINATAIRES

Gérald MISSOUR

Maire de Saint-Nazaire

06 65 02 53 97

✉ : maire@saintnazaire30.org

Stéphanie MAHEO

Adjointe déléguée à la vie associative, aux
affaires sociales et au lien intergénérationnel

06 62 62 92 87

✉ : maheo.stephanie@saintnazaire30.org

VOTRE CONTACT

Laure PERRIN VIDOZ

Associée

l.perrinvidoz@yoobaky.com

06 58 09 68 58





SOMMAIRE

Vos enjeux – nos convictions	3
Qui sommes-nous ?	6
Méthodologie de travail proposée	8
Nos conditions d'intervention	18

Vos enjeux – nos convictions

Contexte et enjeux

Un projet politiquement suivi et rendu visible par votre adhésion au RFVAA

Saint-Nazaire est une commune française située dans le département du Gard, en région Occitanie. Rattachée à la Communauté d'agglomération du Gard rhodanien, elle bénéficie d'un positionnement territorial dynamique à proximité de Bagnols-sur-Cèze, tout en conservant une dimension rurale et villageoise propice à la vie de proximité.

La population de Saint-Nazaire s'établit à 1 297 habitants en 2022, avec une évolution démographique positive au cours des dernières années. Les données du recensement de 2022 montrent une part significative de personnes âgées, soulignant l'importance d'une politique locale adaptée au vieillissement de la population :

- Environ 20,1 % de la population a entre 60 et 74 ans,
- 11,6 % est âgée de 75 ans ou plus, ce qui correspond à une part non négligeable de seniors pour une commune de cette taille.

Cette évolution démographique traduit une progressive augmentation du poids des populations âgées, qui constitue à la fois un défi et une opportunité pour structurer une politique ambitieuse de bien-vieillir. L'enjeu pour Saint-Nazaire est d'adapter les politiques locales (habitat, services, mobilité, liens sociaux) afin de répondre aux besoins actuels et futurs de l'ensemble de ses habitants, et plus particulièrement des seniors, tout en consolidant les dynamiques intergénérationnelles et la qualité de vie sur le territoire.

Depuis 2018, la commune a engagé une transformation ambitieuse de son territoire afin de créer un véritable cœur de vie dans une commune historiquement traversée par une route nationale et dépourvue de centralité structurante. Cette démarche, baptisée « Cœur Nazairien », repose sur deux piliers fondateurs : la mixité sociale et l'intergénérationnel :

- Mixité sociale, car notre commune, au regard de sa taille, présente une particularité forte : la présence significative de logements collectifs et individuels gérés par des bailleurs sociaux. Nous avons souhaité faire de cette réalité un atout, en structurant des espaces favorisant la rencontre et la cohésion.
- Intergénérationnelle, car nous portons une conviction claire : le bien-vieillir et le lien entre les générations sont des leviers essentiels du bien-vivre ensemble.

La commune a été labellisée « Villages d'avenir », dispositif visant à faciliter le quotidien des élus en accompagnant leurs projets et en les orientant vers les dispositifs et aides existantes de l'État comme des autres partenaires financeurs. Les besoins peuvent être de différents ordres : réhabilitation de bâtiments, lancement de services et commerces de proximité, liaisons douces et piétonnes ou encore création d'un terrain de sports.

La création d'un city stade, d'un pôle commercial intégrant boulangerie, espace de restauration, tabac-presse multiservices et emplacement pour commerces ambulants, ainsi qu'un nouveau groupe scolaire et une place publique dédiée aux festivités, ont permis de créer des lieux de rencontres et d'échanges au cœur de la commune.

Cette dynamique va se renforcer avec le lancement, fin 2026, d'une résidence intergénérationnelle de 42 logements, accompagnée d'une salle communale située à proximité immédiate du groupe scolaire. Ce choix d'implantation traduit notre volonté de favoriser les interactions entre élèves et aînés : ateliers partagés, actions pédagogiques, temps conviviaux au sein d'une nouvelle cantine dimensionnée pour accueillir des repas intergénérationnels. Une nouvelle bibliothèque municipale viendra également structurer cette offre culturelle et sociale.

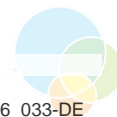
Au-delà des équipements, la commune a développé des actions concrètes pour développer les liens sociaux sur son territoire :

- Depuis 2023, dans le cadre du label « Terre de Jeux », la commune organise des olympiades intergénérationnelles réunissant élèves et aînés autour de jeux en bois, d'épreuves sportives et de défis culturels favorisant entraide et transmission.
- À travers l'initiative « Saint-Nazaire visite l'Histoire », des aînés interviennent auprès des élèves pour témoigner de l'école d'autrefois ou transmettre la mémoire de la Seconde Guerre mondiale, notamment grâce aux récits d'enfants de déportés.
- Des ateliers mémoire et des ateliers informatiques destinés aux seniors complètent ce dispositif.
- Enfin, une étude pilotée par la DDTM du Gard – avec l'appui du CAUE - est en cours afin de développer les mobilités douces et améliorer l'accessibilité du territoire pour tous.

Toutefois, si les fondations sont posées, les projets à venir – résidence intergénérationnelle, maison des arts en réflexion, montée en puissance des actions sociales et culturelles – nécessitent un accompagnement structurant. Pour se faire, la collectivité souhaite être appuyée par un cabinet référencé par le RFVAA afin de :

- Réaliser son état des lieux socio-démographique et la cartographie des acteurs clés de son territoire s'appuyant sur les documents déjà produits dans le cadre de votre démarche Village d'Avenir ainsi que sur votre analyse des besoins sociaux ;
- Conduire un diagnostic participatif sur les 8 thématiques du référentiel VADA en mobilisant un échantillon représentatif d'aînés et de partenaires de votre territoire ;
- Co-construire votre stratégie et votre plan d'actions opérationnel avec une priorisation à court, moyen et long terme des actions envisagées ;
- Structurer un mode de concertation élargie et une gouvernance propre à la politique du bien-vieillir à SAINT-NAZAIRE (6g).

Afin de pouvoir mettre en œuvre cet accompagnement, vous projetez de mobiliser l'axe 1A du Fonds d'Appui pour des Territoires Innovants Seniors – FATIS, administrés par le RFVAA, afin de cofinancer la mission avec une date limite de dépôt au 23 janvier 2026.



Un partenariat à créer avec les principales parties prenantes de votre territoire

Dans le cadre du Contrat de Relance et de Transition Écologique (CRTE) de la Communauté d'agglomération du Gard Rhodanien, certains projets structurants peuvent être mis en lien avec une politique locale en faveur du *bien- vieillir*:

- **Amélioration du cadre de vie, des services et de la cohésion sociale**

Un des axes forts du CRTE consiste à développer et améliorer les équipements et services de proximité structurants tout en créant les conditions du bien-vivre ensemble sur le territoire. Cela inclut les projets portés par la commune de Saint-Nazaire pour renforcer l'attractivité de son centre-bourg, favoriser l'accès aux services publics, améliorer l'offre de proximité et créer des espaces de rencontres.

✚ Lien avec le bien-vieillir : un bon niveau de services de proximité (commerces, lieux de vie, équipements publics) facilite l'autonomie des personnes âgées et leur accès à l'ensemble des besoins quotidiens.

- **Développement d'une offre d'équipements adaptés**

Un autres des objectifs stratégiques est d'aménager durablement le territoire pour améliorer le cadre de vie, ce qui inclut la création ou la rénovation d'équipements publics (écoles, espaces publics, équipements socio-culturels) participant à une meilleure qualité de vie pour tous les âges.

✚ Lien avec le bien-vieillir : des espaces publics rénovés, accessibles et adaptés (cheminements piétons, lieux de détente et de socialisation) contribuent directement à l'autonomie et à l'inclusion sociale des seniors.

- **Adapter les mobilités**

Le CRTE intègre la nécessité d'adapter la mobilité à un nouveau modèle territorial, notamment par le développement d'un maillage approprié et la promotion de modes de transport plus durables (cheminements doux, mobilité active et partagée).

✚ Lien avec le bien-vieillir : une meilleure mobilité, notamment piétonne ou partagée, permet aux personnes âgées autonomes d'accéder plus facilement aux services, aux soins et aux lieux de vie sociale.

- **Création d'une offre de logements adaptée**

Dans son volet territorial et d'aménagement, le CRTE vise à créer une offre de logements diversifiée et adaptée à l'armature territoriale, ce qui inclut la promotion d'une offre résidentielle qui répond aux besoins de tous les profils d'habitants.

✚ Lien avec le bien-vieillir : une offre de logements diversifiée (logements sociaux, logements adaptés, résidences intergénérationnelles) facilite le maintien à domicile, le parcours résidentiel des seniors et l'intégration intergénérationnelle.

- **Favoriser le bien-vivre ensemble**

Le CRTE identifie comme objectif la création des conditions du bien-vivre ensemble, ce qui se traduit par des actions visant à renforcer la cohésion sociale, les rencontres intergénérationnelles, et la participation des habitants à la vie collective.

📌 Lien avec le bien-vieillir : ce type d'objectif soutient des initiatives visant à lutter contre l'isolement, renforcer le lien social des personnes âgées, et encourager des projets qui rapprochent générations et acteurs locaux.

Ces éléments illustrent que le territoire de SAINT-NAZAIRE pose déjà comme priorité l'accompagnement des seniors ; la diversité d'actions engagées par l'actuelle municipale montre bien que la démarche VADA n'est pas un "projet isolé" mais une pièce centrale de la stratégie globale locale.

Quelques convictions

Une politique en faveur du bien-vieillir renforcera votre attractivité territoriale

- Bien vieillir chez soi, dans un environnement familial, entouré par ses proches, est l'un de enjeux phares du XXIème siècle pour construire un modèle de société plus respectueux pour nos aînés et plus vertueux pour la société dans son ensemble.
- Les politiques mises en œuvre pour promouvoir l'autonomie et la prise en charge de la dépendance se structurent et se cherchent encore un chemin vers un modèle économique soutenable.
- Les initiatives qui se développent un peu partout en France regroupent des réalités territoriales et fonctionnelles très différentes. Les dernières analyses publiées sur le sujet mettent en avant l'impact positif de ces projets sur les territoires mais des modèles de portages très hétérogènes qui peinent souvent à trouver un modèle économique pérenne et autonome : la grande majorité des projets portés sont en réalité financés par la collectivité..
- Même si certaines initiatives existent déjà, le diagnostic territorial à venir sera une vraie opportunité pour identifier précisément les besoins des seniors (habitat, mobilité, soins, activités) et orienter les actions du plan communal. La réflexion doit d'ailleurs se positionner dès le départ à l'échelon de la coopération intercommunale pour faciliter la mutualisation de services ou d'animations.
- L'enjeu d'après nous est donc aujourd'hui – à travers votre démarche - de traduire votre engagement politique et une intension étayée par la population en projet social concret, notamment en formalisant les conditions de mise en œuvre opérationnelle des actions dès leur formulation.

Qui sommes-nous ?

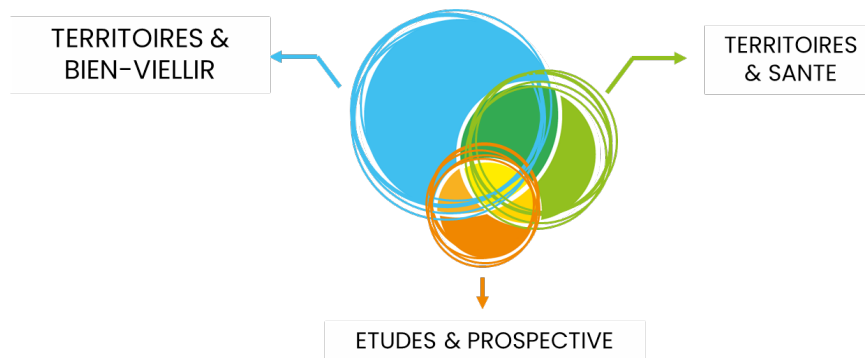
Yoobaky, des experts en développement économique et innovation

Yoobaky est un **collectif d'entrepreneurs-chercheurs** spécialisé dans l'innovation appliquée au développement territorial et à l'adaptation des politiques publiques aux transitions en cours.



Nous accompagnons **les acteurs qui font les territoires** dans la conception et le développement de projets pérennes **pour répondre aux enjeux de santé et de vieillissement de la population.**

Véritables praticiens du développement local, ses membres interviennent sur le développement d'initiatives et d'écosystèmes innovants favorisant l'émergence de nouvelles offres **pour construire des territoires où il fait bon vivre et vieillir en bonne santé.**



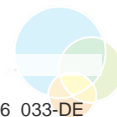
Depuis plusieurs années, YoobakY s'est plus particulièrement impliqué dans la question du développement de territoires dits fragiles (quartiers en renouvellement urbain, villes périphériques et centre bourgs historiques, communes rurales) :

- Nous avons rédigé en 2019, pour le compte de la Direction du Développement Economique et de la Cohésion Sociale de la Banque des Territoires, une note sur « le développement des tiers lieux dans les territoires fragiles. Ce travail a notamment permis d'identifier les différentes typologies de lieux en activités aujourd'hui en terme de positionnement, d'offre de service mais aussi et surtout de gouvernance et de montage juridico-financier ;
- Nous avons mené ces trois dernières années une quarantaine d'expertises ciblées dans le cadre des accords contractualisés avec la Banque des Territoires pour accompagner le déploiement des dispositifs Action Cœur de Ville et Petites Villes de Demain. Et donc amenés à réfléchir sur la stratégie des territoires et la programmation d'objets frontières dédiés à leur développement socio-économique.
- Nous sommes intervenus également auprès de l'ANRU - Agence Nationale du Renouvellement Urbain pour encourager les partenariats d'innovation entre aménageurs, bailleurs sociaux, collectivités et innovateurs dans des contextes de renouvellement urbain.

En mars 2024, notre co-fondatrice Laure PERRIN-VIDOZ a été référencée par le Réseau Francophone des Villes Amies des Aînés®. Spécifiquement formée aux enjeux de la dynamique, au référentiel « AMI DES AÎNÉS » et aux outils développés par le RFVAA, elle sera votre référente opérationnelle tout au long de votre démarche de labellisation.

Une équipe sur-mesure dédiée à votre projet

Pour vous accompagner dans votre processus de labellisation, nous mobiliserons notre équipe de consultants seniors tel que décrit dans schéma-ci-dessous, spécialisés dans le développement des territoires à différentes échelles pour faire advenir les projets :



- Déploiement de politiques de soutien et stratégies nationales pour la revitalisation des territoires (ANCT, ANRU, Banque des Territoire),
- Appui à la co-construction de stratégies à l'échelle des départements et des pays,
- Accompagnement des collectivités locales dans la mise en œuvre opérationnelle de leurs projets de territoires, la mobilisation de partenaires et de co-financeurs,
- Accompagnement des aménageurs, bailleurs sociaux et promoteurs dans le développement de nouvelles offres immobilières.



LAURE PERRIN-VIDOZ |
ASSOCIÉE & CO-FONDATRICE
EXPERTE DEVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

Experte développement économique & social des territoires, Laure accompagne les acteurs publics et les porteurs de projet dans la conception et la mise en œuvre opérationnelle de projets pérennes pour répondre aux enjeux de santé et de vieillissement de la population. **Docteur en biologie humaine**, Laure a travaillé plusieurs années dans les collectivités et l'industrie puis le montage de projets collaboratifs dans le domaine de la santé. Elle a co-fondé en 2015 le collectif d'entrepreneurs chercheurs Yoobaky.

RÉFÉRENCES SIGNIFICATIVES EN LIEN AVEC LA MISSION:

- ACCOMPAGNEMENT DE LA DÉMARCHE VADA SUR LES COMMUNES DE TEMPLEMARS, VALENCE-EN-POITOU, VILLEURBANNE.
- PLUS D'UNE 50AINE DE PROJETS DE REVITALISATION ACCOMPAGNÉS DANS LE CADRE DES PROGRAMMES ACTION CŒUR DE VILLE ET PETITES VILLES DE DEMAIN À L'ÉCHELLE NATIONALE : HABITAT INCLUSIF, MAISON DE SANTÉ, TIERS-LIEU, RECONVERSION DE SITE...
- APPUI AU MONTAGE DE PARTENARIATS PUBLICS-PRIVÉS : CENTRE EUROPÉEN NUTRITION SANTÉ À LYON, VILLAGE DE L'INSERTION ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE À ROANNE.

ACCOMPAGNEMENT BÉNÉVOLE DU DÉPLOIEMENT DES PETITES CANTINES, RÉSEAU DE CANTINES SOLIDAIRES À L'ÉCHELLE NATIONALE (GOUVERNANCE PARTAGÉE, DÉCISION PAR CONSENTEMENT, DÉFINITION D'UN MODÈLE ÉCONOMIQUE INNOVANT ET SOLIDAIRE...)



SYLVIE ESQUIEU |
CONSULTANTE Spécialisée dans l'analyse des comportements

Ethologue de formation, Sylvie accompagne depuis plus de 20 ans les acteurs privés et publics dans la **conception de produits ou services en leurs apportant les connaissances nécessaires sur leurs utilisateurs grâce aux sciences sociales**. Après avoir travaillé 10 ans en entreprise, elle apporte aujourd'hui son expertise sur des sujets variés comme la Santé, l'alimentation, le bien-vieillir et la mobilité.

Depuis 10 ans maintenant, Sylvie est **maître de conférences associée à l'université Sorbonne** et travaille à la valorisation des recherches du laboratoire LEEC. Elle intervient notamment en M2 d'éthologie Appliquée et Recherche pour accompagner les étudiants dans leur transition vers la vie active et leur permettre d'être outillés pour passer du monde universitaire au monde de l'entreprise.

RÉFÉRENCES SIGNIFICATIVES EN LIEN AVEC LA MISSION:

- ACCOMPAGNEMENT DE LA DÉMARCHE VADA SUR LA COMMUNE DE VALENCE-EN-POITOU EN APPUI À LAURE PERRIN-VIDOZ.
- COLLABORATION AVEC L'INRA ET UN GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS POUR CROISER LES APPROCHES ET COMPRENDRE LES HABITUDES ALIMENTAIRES D'UNE CERTAINE POPULATION
- INTÉGRATION PENDANT 5 ANS DANS L'ÉQUIPE RECHERCHE & INNOVATION DE PSA PEUGEOT CITROËN POUR DÉVELOPPER DES MÉTHODOLOGIES MULTIDISCIPLINAIRES ET COMPRENDRE EN PROFONDEUR LES COMPORTEMENTS DU CONDUCTEUR. NOMBREUX TRAVAUX EN PARTENARIAT AVEC DES LABORATOIRES ET DES UNIVERSITÉS.

Notre équipe travaillera en étroite collaboration avec les interlocuteurs au sein de la commune de SAINT-NAZAIRE, notamment :

- Mr le Maire, Gérald MISSOUR,
- Sylvie POREAU, adjointe au maire déléguée à la vie du village,
- Pauline GARCIA, DGS de la Commune
- Hager BEL KHIR, Cheffe de projet Villages d'Avenir au sein de la DDTM du Gard

Les élus de référence au sein de la Commune et de la CCPA ainsi que les directions des différentes directions concernées constitueront l'équipe de pilotage resserré de la mission ou Comité de Pilotage dédié (COFIL).

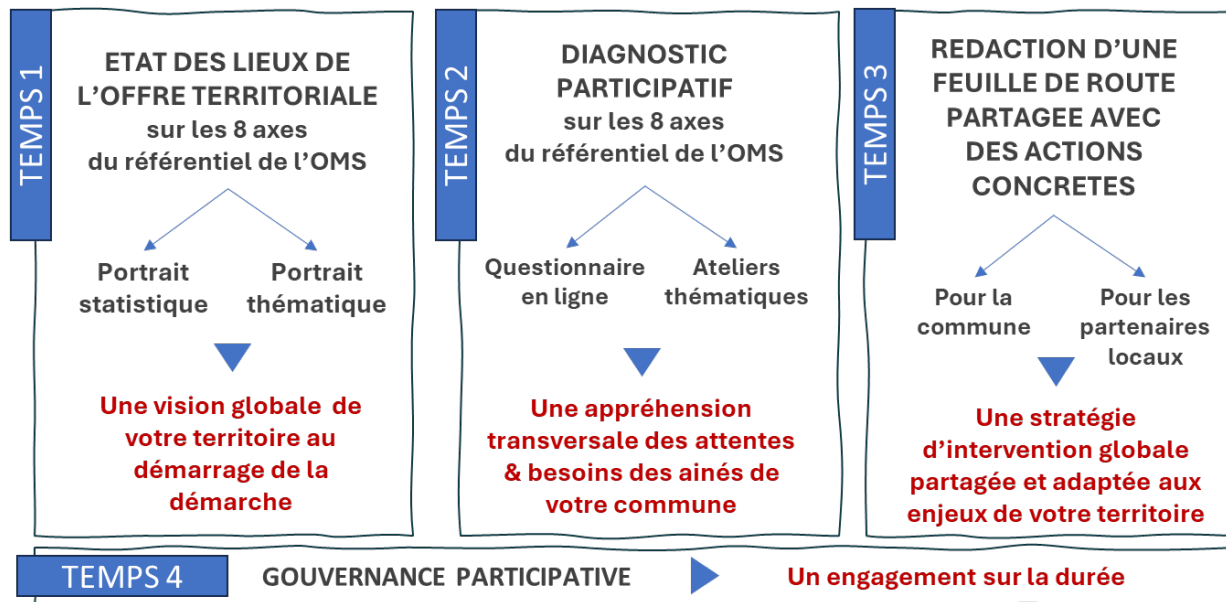
Bien évidemment, cette configuration pourra être revue à la suite de nos premiers échanges s'il vous semble pertinent d'associer d'autres personnes au pilotage de la mission.

Méthodologie de travail proposée

Notre objectif prioritaire : vous aider, dans un temps concentré, à approfondir et structurer votre candidature au label VADA

- Sécuriser le montage de votre dossier de candidature au label VADA en consolidant les contributions déjà collectées et celles restant à produire,
- Vous aider à mobiliser les ressources clés de votre territoire pour formaliser une candidature gagnante.

Pour ce faire, notre accompagnement se déroulera **en quatre temps** :



Etape 1 : Etat des lieux / Portrait de territoire

L'état des lieux qui sera réalisé portera **sur deux dimensions essentielles** :

- **Un portrait statistique du territoire** : contexte communal, dynamiques démographiques (évolution de la population par tranche d'âge, part des plus de 60 ans et des plus de 75 ans...), analyse socio-économique (nombre et évolution des retraités, taux de pauvreté, part des plus de 80 ans vivant seul, nombre de commerces et services de proximité etc.) ;
- **Un portrait thématique** qui s'appuiera sur l'analyse quantitative et qualitative de l'offre existante sur les 8 axes thématiques de la démarche VADA référencés par le réseau francophone villes amies des aînés cités ci-après.

Nous en profitons également pour réaliser une cartographie des acteurs impliqués sur le bien-vieillir dans votre territoire : associations, SAAD, SIAD, CIAS, services de la CCPA/commune en charge des affaires sociales et du cadre de vie, EHPAD et Hôpital de de proximité, Secours populaire et Restos du Cœur, dispositif Mona Lisa ou Petits Frères des Pauvres, professionnels de santé présents sur la commune et direction autonomie du département du GARD, conférence des financeurs etc...



I. DONNÉES GÉNÉRALES

1. Description topographique et géographique du territoire
2. Contexte territorial et environnement institutionnel
3. Données sociologiques, démographiques et économiques du territoire

II. ESPACES EXTÉRIEURS ET BÂTIMENTS

1. Voirie
2. Espaces verts
3. Équipements et propreté
4. Sécurité
5. Bâtiments

III. HABITATS

1. Adaptation du logement
2. Zones favorables au vieillissement
3. Parcours résidentiel

IV. TRANSPORTS ET MOBILITÉ

1. Modes de transport individuels
2. Billettique et transports en commun
3. Diversification des modes
4. Accompagnements vers les dispositifs classiques et actions dédiées

V. INFORMATION ET COMMUNICATION

1. Supports imprimés
2. Internet
3. Lieux de diffusion de l'information et événements
4. Autres supports de communication

VI. LIEN SOCIAL ET SOLIDARITÉ

1. Intergénération, vivre-ensemble et lutte contre l'isolement
2. Lutte contre la précarité et la maltraitance

VII. CULTURE ET LOISIRS

1. Équipements culturels et sportifs
2. Offre socioculturelle ouverte à tous
3. Adaptation de l'offre et carte avantage

VIII. PARTICIPATION CITOYENNE ET EMPLOI

1. Participation citoyenne
2. Instances de consultation
3. Bénévolat
4. Emploi et préparation à la retraite

IX. AUTONOMIE, SERVICES ET SOINS

1. Préserver son capital santé
2. Bien vivre chez soi
3. Soins et établissements de santé
4. Aide aux aidants

A l'issue de l'état des lieux, nous formulons des premières recommandations et vous conseillerons sur la manière de mobiliser les seniors pour favoriser une participation active aux ateliers de diagnostic participatif (affichage, courrier d'invitation, relais via les associations locales ou à l'occasion d'événements planifiés sur la commune etc.).



METHODOLOGIE PROPOSEE

- Description sociodémographique sur la base des données publiques disponibles : INSEE, DVF, observatoire des fragilités, observatoire des territoires...
- Analyse des derniers documents de planification de l'action publique à jour : ORT, projet de territoire, plan de rénovation de l'habitat, CTG – convention territoriale globale, PEDT – projet éducatif de territoire...
- Recueil des éléments constitutifs de votre dernière analyse des besoins sociaux



CALENDRIER PROPOSE

- Recueil et analyse des données [février 2026]
- Appui à la conduite de l'audit technique auprès des services [Fév - Mars 2026]



LIVRABLES

- Rapport de synthèse intégrant la description sociodémographique de votre territoire et l'état des lieux par thématiques, les indicateurs à suivre et les préconisations d'actions à mettre en oeuvre (format ppt modifiable)
- Support de restitution au comité de pilotage (format ppt modifiable)



Portrait chinois en synthèse

Portrait statistique CONTEXTE RÉGIONAL & DÉPARTEMENTAL #1

Aspects démographiques

- Evolution comparée de la population : sur la commune de Neuvic, la population a diminué de 0,7% par an entre 2016 et 2022
- soit environ 1,75 fois plus que sur l'EPCI ou le bassin de vie d'Usset (-0,4% par an)
- et 7 fois plus qu'à l'échelle du Département de la Corrèze (-0,1% par an).
- Le nombre de ménages fiscaux est de 666 sur Neuvic en 2021.

EN QUELQUES CHIFFRES

- CHIFFRES CLÉS**
 - Population totale : 1 597 habitants (2022)
 - Personnes âgées de 60 ans et plus : 950 habitants (-26,6 % de la population)
 - Dont 60-74 ans : +685 personnes (19 %)
 - Dont 75 ans et plus : +278 personnes (7,7 %)
- VIELLISSEMENT DE LA POPULATION**
 - Indice de vieillissement : +50 personnes de 65 ans et plus pour 100 jeunes de moins de 20 ans
 - Évolution : Augmentation continue de la part des 60 ans et plus entre 2014 et 2022
- HABITAT ET CADRE DE VIE**
 - 88 % de maisons individuelles (logements souvent anciens, à 4/5/6/7)
 - 80 % des habitants sont propriétaires de leur logement
 - Peu de logements spécifiquement adaptés à la perte d'autonomie
- ISOLEMENT**
 - 50 % des 65-79 ans vivent seuls
 - Jusqu'à 65 % des 80 ans et plus sont seuls dans leur logement
- ACCÈS AUX SOINS ET SERVICES**
 - Un EHPAD sur la commune
 - Accès facilité aux services à domicile : portage de repas, aides ménagères, SSIAO
 - Présence de médecins et professionnels de santé dans les environnements
 - Difficultés possibles d'accès pour les personnes sans mobilité

Portrait statistique CONTEXTE INTERCOMMUNAL #2

Aspects démographiques

- La territoire connaît un déclin démographique : taux d'évolution annuel négatif (-0,39 %) sur la période de 2013 à 2019
- Les communes principales de l'EPCI connaissent une diminution de leur part de population (Usset, Meymac, Neuvic, Bort les Orgues)
- Le solde naturel négatif n'est pas compensé par le solde migratoire
- Seules quelques communes connaissent un taux d'évolution de la population positif (La Courtaine, Confolent, Port Dieu)

Etape 2 : Structuration d'une gouvernance partagée

La démarche VADA s'appuie fortement sur **la mise en place d'une gouvernance participative** intégrant les différents services de la ville impliqués, des seniors et des acteurs liés aux enjeux du vieillissement.

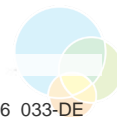
Cet « embarquement » des parties prenantes est primordial pour définir une feuille de route réaliste et actionnable. C'est - d'après nous - le point de départ des actions publiques qui seront déployées au cours du plan de mandat ; c'est également un bon "prétexte" pour impulser une dynamique territoriale collaborative à travers des partenariats structurants qui pourrait naître de cette démarche en créant des relations interacteurs, en identifiant les spécificités de chacun pour aboutir à une vision partagée des besoins et la mutualisation de moyens en recherchant la complémentarité des actions mises en place.

Pour se faire, nous vous accompagnerons sur :

- La définition des profils pertinents à impliquer dans ce comité
- La structuration des rôles de ce comité et des échéances clés
- Le lancement de la démarche et du comité de pilotage en expliquant aux membres son fonctionnement, leurs rôles etc.
- La préparation et l'animation des comités de pilotage à chaque étape d'avancement de la méthode (restitution état des lieux, restitution diagnostic participatif, présentation et validation de la feuille de route).

CALENDRIER PROPOSE - sous réserve de notification des candidats fin avril/début mai

- Réunion d'information collective en présence des habitants et des élus [MAI 2026]
- Définition des grands principes de la gouvernance participative et partage de l'état des lieux lors du 1^{er} COPIL [JUILLET 2026]



- Partage des résultats du diagnostic participatif lors du 2^{ème} COPIL [SEPTEMBRE 2026]
- Priorisation des actions avec les élus, partenaires et représentants des aînés lors du 3^{ème} COPIL [NOVEMBRE 2026]

LIVRABLES

- Définition des profils à impliquer, des rôles et échéances clés du comité de pilotage
- Lancement du premier comité de pilotage
- Préparation et animation de comités de pilotage à chaque étape de la démarche

Etape 3 : Diagnostic participatif sur les 8 axes du référentiel

La démarche participative que nous vous proposons de mettre en place permettra d'appréhender la richesse et la diversité des attentes de la population pour **imaginer des modes d'intervention à échelle humaine et adaptés aux besoins locaux**.

Dans le cadre de votre démarche de labellisation, vous devez conduire un diagnostic participatif sur chacun des 8 axes du référentiel VADA relatifs à :

- **L'environnement bâti** (emplacement, visibilité et répartition des structures de repos, accessibilité des bâtiments et des transports, complétion du parcours résidentiel, PLH etc.)
- **L'environnement social** (culture & loisirs, lien social & solidarité, participation citoyenne & emploi, autonomie, services & soins, informations et communication).

Cette étape de diagnostic partagé approfondi constituera **le socle de la démarche de participation sociale et citoyenne visée par l'équipe municipale** ; elle permettra ainsi de fédérer une communauté de seniors et de partenaires aujourd'hui peu coordonnés sur l'ensemble du bassin de vie.

L'enjeu principal consiste à **entendre et donner la parole à tous les habitants, y compris et surtout à celles et ceux qui n'ont pas l'habitude de la prendre** pour des raisons personnelles, sociales ou culturelles. Il s'agit également de prendre en compte les groupes et les communautés pour constituer un panel représentatif de la population concernée.

CRITERES de recrutement de locataires représentatifs de la population d'aînés occupante du parc **pour chercher à capter une diversité d'expériences du vieillissement :**

- 6 à 8 hommes et 12 à 14 femmes
- entre 60 et 95 ans, en diversifiant au max
- Vivant seul.e ou en couple
- Autonome ou avec des déficiences physiques ou cognitives (vue, ouïe, mobilité, mémoire,...) plus ou moins importantes
- avec des activités sociales (ex: bridge, bénévole d'association, marche, famille/petits-enfants,...) ou pas du tout (reste plutôt seul.e)
- avec /sans voiture + moyens de déplacements variés



Nous viserons une 50aine de personnes afin d'avoir à minima 20 participants pour chacun des ateliers



METHODOLOGIE PROPOSEE

La méthodologie proposée pour réaliser ce diagnostic participatif privilégiera des échanges réguliers entre citoyens, élus et acteurs socio-économiques implantés sur le territoire.

Il s'agira avant tout de nouer une relation de confiance entre les parties prenantes afin de libérer la parole et de promouvoir des échanges constructifs. Pour ce faire, nous constituerons 4 groupes que nous ferons travailler en même temps sur deux thèmes :



Pour récolter les opinions des personnes concernées, nous créerons différents types d'espaces d'échange et de dialogue afin de toucher le plus grand nombre de personnes :

- Animation d'ateliers collectifs dans différentes structures d'accueil du territoire (mairie, club du Cheveu d'Argent, bibliothèque, ...), avec au moins 20 habitants à chaque atelier, en s'appuyant notamment sur les outils d'animation du RFVAA ;
- Administration de questionnaires qualitatifs pour aller toucher les publics les plus éloignés, séances d'information et de recueils d'opinions ;
- Stands de récolte d'opinions dans l'espace public (marché, évènements publics, semaine bleue...).

Cette approche transversale et non-cloisonnée nous permettra

- D'une part de mettre en œuvre des actions et temps d'échanges interactifs pour collecter des données d'usages qualitatives, identifier des problématiques précises et formuler des pistes d'actions sur les 8 thématiques visées dans le cadre de la démarche Villes Amies des Aînées.
- D'autre part, elle permettra de valoriser la contribution des personnes âgées en construisant (ou reconstruisant) leur participation réelle à la vie publique et politique de leur commune. Elle devrait également permettre de construire de nouveaux liens et, de fait, rompre l'isolement d'un certain nombre d'entre eux.

La définition d'enjeux communs priorités ainsi que la caractérisation des représentations et des usages permettront d'affiner votre politique de l'âge dans le cadre d'un plan d'actions à construire dans le 4ème et dernier temps de la démarche.

Exemple : ateliers animés dans le cadre du diagnostic participatif de la commune de Valence-en-Poitou



CALENDRIER PROPOSE

Le diagnostic participatif se déroulera en 3 étapes :

- Conception et administration du questionnaire auprès des seniors [Juin – Sep. 26]
- Diagnostic participatif (2 ateliers, 20 participants/ session) [Sep. – Oct. 26]
- Synthèse et recommandations issues du diagnostic participatif [Octobre 2026]

LIVRABLES

- Organisation, animation et pilotage du diagnostic participatif (choix des lieux, des voies de communication, des modes d'animation, etc.) ;
- Rapport de synthèse et d'analyse des échanges issus des ateliers et des préconisations d'actions personnalisées à mettre en œuvre (format ppt)
- Support de restitution au comité de pilotage des éléments issus du diagnostic

The collage includes several images and documents:

- Top left: Photos of people in workshop settings.
- Top center: A document titled 'SYNTHÈSE DU DIAGNOSTIC PARTICIPATIF RÉALISÉ AVEC LES AÎNÉS'.
- Top right: A document titled 'THEME #1 : L'HABITAT Les constats' with a flowchart showing 'Son logement' leading to 'L'adapter lorsque cela devient nécessaire' and 'Déménager lorsqu'il n'est plus adapté'. It lists various housing issues and solutions.
- Bottom left: A circular diagram titled 'DIAGNOSTIC PARTICIPATIF #ENVIRONNEMENT BATI' with icons representing different aspects of the built environment.
- Bottom right: A document titled 'THEME #1 : L'HABITAT Les solutions imaginées à l'échelle individuelle' with six numbered boxes:
 - Des dispositifs pour apprendre à connaître ses voisins
 - Des solutions de colocation jeunes actifs / étudiants / personne âgée
 - La création d'une conciergerie pour nous aider dans les petits travaux de la vie quotidienne
 - Une aide pour trouver un logement qui convienne
 - Une plateforme ou livret pour connaître les aides pour le maintien à domicile et l'adaptation du logement
 - Un appui au montage des dossiers de demande d'aide pour l'adaptation du logement



Enquête à destination des 60 ans ou plus :

Auriez-vous quelques minutes à consacrer à cette enquête qui vous concerne ?

La ville de Bruyères s'engage dans une démarche globale en faveur du "bien vieillir" en rejoignant le réseau "Ville Amie des Aînés". Si vous avez 60 ans ou plus, cette enquête d'adresse à vous : votre avis est précieux pour construire ensemble les actions de demain. Ce questionnaire s'appuie sur un baromètre établi par le réseau francophone "Villes Amies des Aînés" qui accompagne de nombreuses collectivités en France dans leurs politiques du bien-vieillir. Au fil de ses missions, le réseau a recueilli les attentes et priorités de nombreux seniors ; autant de témoignages qui ont inspiré cette enquête.

Aussi, nous vous invitons à participer à cette enquête afin de nous partager si vous vous reconnaissez dans les différentes thématiques du baromètre. Pour chaque thème présenté, merci de nous indiquer son niveau de priorité à vos yeux : 1 étoile - priorité faible / 2 - priorité moyenne / 3 - priorité haute.

Vos réponses seront traitées de manière anonyme et statistique afin de nous aider à définir des politiques et des actions au plus près de vos besoins et de vos envies.

Nous vous remercions sincèrement pour votre participation et le temps que vous nous avez consacré.

Lorsque vous soumettez ce formulaire, il ne collecte pas automatiquement vos détails, tels que le nom et l'adresse e-mail sauf si vous le fournissez vous-même.

* Obligatoire

QUI ETES-VOUS ?

Pour nous permettre d'expliquer au mieux vos réponses, pourriez-vous vous présenter en répondant aux questions suivantes :

1. Etes-vous ?

une femme

un homme

2. Habitez-vous Bruyères ? *

oui

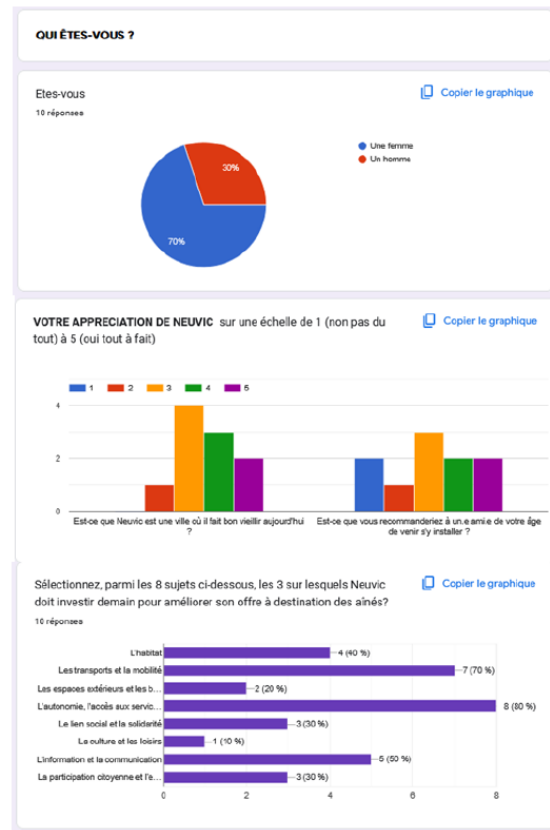
non

Cette question est obligatoire.

3. Pourriez-vous nous communiquer une adresse mail, postale ou un numéro de téléphone pour que nous puissions vous inviter à la réunion de restitution des résultats de ce questionnaire ? *

Entrez votre réponse

Cette question est obligatoire.



Etape 4 : Plan d'actions opérationnel par thématique

L'analyse de l'existant et le diagnostic participatif sur les thématiques investiguées cette année avec les usagers/bénéficiaires, les professionnels, les élus et les partenaires extérieurs nous permettra d'identifier tout ce que la Commune de SAINT-NAZAIRE et ses partenaires mettent déjà en œuvre en faveur des aînés ainsi que les manques et les freins auxquels cette population est confrontée.

La matière ainsi collectée nous permettra d'élaboration d'un premier plan d'action structuré dans le temps et actionnable à court, moyen et long termes. Dès cette première ébauche, nous vous proposons de prioriser les actions identifiées en déterminant celles

- qui ont un fort impact et seront faciles à mettre en œuvre d'ici la fin du plan de mandat avec les moyens dont vous disposez actuellement
- et celles qui ont un fort impact mais nécessitent des moyens, délais et actions préalables additionnelles.

Le plan d'actions sera structuré par thématique et niveau de priorité dans une thématique donnée, avec l'identification d'une ou plusieurs personnes ressources et un calendrier prévisionnel de mise en œuvre pour chacune des actions visées.

Quelques règles à respecter d'après nous pour élaborer le plan d'action lisible et partageable

- Rédiger un plan clair et précis sous forme de tableau
- Formuler les thématiques avec leurs objectifs et les actions à mettre en place
- Définir un échéancier pour chaque action
- Déterminer les résultats attendus, à l'aide d'indicateurs (qui vous serviront lors de la phase de suivi et d'évaluation).



Si les services de la ville et vos partenaires sont à l'aise avec l'outil numérique, nous pourrions imaginer une déclinaison en ligne partageable et implémentable par chacun (via google sheet ou trello par exemple).

CALENDRIER PROPOSE

- Priorisation des actions avec les élus, partenaires et aînés [Nov. 2026]
- Finalisation de la feuille de route [Nov.. 2026]
- Dépôt de candidature FATIS axe 2 pour mettre en œuvre 1 ou 2 actions [DEC. 2026]
- Lancement de la démarche de labellisation [JANVIER 2027]

LIVRABLES

- Feuille de route modifiable au format.xls
- Support du dernier comité de pilotage

Exemple : Plan d'actions et fiches actions détaillées élaborés pour la démarche VADA de la commune de TEMPLEMARS (Labl Or, novembre 2025)

NOTRE POLITIQUE EN FAVEUR DU BIEN-VEILLIR
 FICHES ACTIONS

LE PLAN D' ACTIONS PLURIANNUEL

2025	Un guide des seniors Des panneaux d'affichage adaptés	La création d'une conciergerie pour nous aider dans les petits travaux
2026	Une navette / un service de transport pour les aînés Implanter des structures de repos (meubler urbain / assises)	Programmer des sessions de remise à niveau du permis de conduire
2027	Créer un parc pour pratiquer des activités physiques adaptées Créer une instance de consultation de type « conseil des aînés »	Développer les services pour rester à domicile (avec des soins de santé)
2028	Guide d'accès aux soins + professionnels à domicile	Créer des documents papier sur les horaires et itinéraires des TC
2030	Des vacances / sorties à la journée / semaine pour les aînés Mettre en place un réseau d'entraide entre voisins	Créer des voies piétonnes et trottoirs sécurisés et accessibles Des temps de convivialité qui favorisent échanges entre générations
2019	Un livret sur les aides pour le maintien à domicile / adaptation logement Créer un Pass seniors pour favoriser l'accès à la culture	Un appui au montage des dossiers de demande d'aides Une maison des seniors Implanter une maison de santé de proximité sur Templemars

FICHE ACTION #1

OBJET // Développer l'information et la communication à destination des aînés

REFERENT DE L'ACTION
 Julie BOURGEOIS
 Communication@templemars.fr

CALENDRIER DE MISE EN ŒUVRE
 Septembre 2025 - Juin 2026

LE PROJET
 La concertation des habitants a mis en évidence que beaucoup de choses sont faites ou existent déjà sur le territoire et que peu d'entre elles sont connues par les habitants de plus de 60 ans. Un manque de supports adaptés et lisibles, de règles de communication claires ou de regroupement de l'information disponible sur un seul et même support de communication ont également été recensés lors du diagnostic.

La réunion de restitution a mis en avant la nécessité de mener une première action à court terme : repenser les formats de communication et d'information à destination de nos aînés. Plusieurs types de projet ont ainsi été évoqués :

- Proposer un stand d'information sur les actions mises en œuvre à destination des aînés à l'occasion du forum des associations le 6 septembre 2025.
- Créer un comité éditorial avec un groupe de seniors volontaires pour réfléchir à la politique d'information et de communication de la commune.
- Développer des outils et supports adaptés à la vision des personnes âgées.

ETAPES CLES DU PROJET

- Création d'un comité éditorial pilote par le service communication de la commune - Julie BOURGEOIS
- Identification des lieux clés pour l'implantation de panneaux de communication adaptés et tests d'affichage
- Conception d'un livret / guide d'information à destination des aînés accessible à tous les habitants du territoire qui rencontreront des difficultés dans l'accès à l'information.
- Création d'une double page dédiée à la thématique « Ville amie des Aînés » dans le Templemars info

PARTENAIRES
 Plusieurs partenaires seront mobilisés sur cette action :

- Le service communication
- Le CCAS
- Le SRVA via le FATIS
- La commission des Financiers



Valence-en-Poitou / Politiques publiques en faveur du bien vieillir sur le territoire							
Catégorie d'actions ²	Action envisagée	Partenaires envisagés	Descriptif	Localisation envisagée	Budget Valence en Poitou	Budget autres financeurs	
Environnement bâti	BATIMENTS ET ESPACES EXTERIEURS	Adaptation du mobilier urbain pour faciliter la mobilité	Services techniques des communes déléguées Com Com	Implantation de mobilier urbain permettant de faire des haltes (banc assis-débout, tables de pic nic, attaches vélos, strapontin dans les marchés ou bâtiments publics...); adaptation des toilettes publiques aux PMR	Territoire de Valence-en-Poitou avec un focus sur Couhé/les Minières		
	BATIMENTS ET ESPACES EXTERIEURS	Implantation de toilettes publiques sur les parcours les plus empruntés		ex. Cellules adaptées autonettoyantes faciles à l'implantation, toilettes sèches...	Commune déléguée de Couhé / autres (pour accessibilité PMR)	15k€ à 20k€	
	BATIMENTS ET ESPACES EXTERIEURS	Création d'îlots de fraîcheur et de places ombragées dans l'espace public extérieur	Services techniques des communes déléguées Com Com		Territoire de Valence-en-Poitou		
	BATIMENTS ET ESPACES EXTERIEURS	Modularité de l'éclairage pour sécuriser les parcours jusqu'au centre-bourg	Commune + Services techniques des communes déléguées Com Com	avec un focus sur le village inclusif: niveau d'éclairage adapté, détecteur de présence... Etude d'éclairage en cours sur ce poste voies douces du village inclusif intégrant un éclairage PMR adapté	Territoire de Valence-en-Poitou	5 à 15k€	50k€ demandés sur AAP CNSA/ Investissement
	BATIMENTS ET ESPACES EXTERIEURS	Sécurisation de l'accès aux bâtiments et équipements publics	Services techniques des communes déléguées Com Com		Territoire de Valence-en-Poitou		
	TRANSPORTS ET MOBILITE	Mise en place d'un système de transport adapté pour mailler le territoire		Mise en place d'un système de navette partagée (minibus CIAS), valorisation des démarches de covoiturage solidaire + transport à la demande intégration d'une offre mobilité dans un pass seniors axé mobilité dans un 1er temps et extensible à d'autres champs par la suite (confié au CCAS par ex.)	Territoire de Valence-en-Poitou	budget	
	TRANSPORTS ET MOBILITE	Travail sur les liaisons douces et les inter-connexions		Cyclo-pousse/navettes cyclables/pédicab (dans le cadre de l'action mission argent de poche) + triporteur cogéré avec les structures d'insertion du territoire et un réseau de bénévoles Etude de mobilité dans le cadre de PVD	Territoire de Valence-en-Poitou	5 à 15k€	
	TRANSPORTS ET MOBILITE	Création de sentiers piétonniers aménagés			Commune déléguée de Couhé		
	TRANSPORTS ET MOBILITE	Élargissement et reprise des trottoirs du village inclusif jusqu'au centre ville			Commune déléguée de Couhé		
	Environnement social	AUTONOMIE, SERVICES et SOINS	Co-construction d'un bouquet d'offres de services adaptés aux seniors		Préfiguration et test sur 2 ans de bouquets d'offres thématiques avec les partenaires du territoire: activité physique adaptée, conciergerie, programmation culturelle, portage de repas, visites/excursions...	Territoire de Valence-en-Poitou	3000 €/an sur 2 ans
AUTONOMIE, SERVICES et SOINS		Création d'un guichet unique pour accompagner les seniors dans leurs démarches administratives			Territoire de Valence-en-Poitou		
AUTONOMIE, SERVICES et SOINS		Conception d'un annuaire des services existants à distribuer tous les ans dans les boîtes aux lettres					
AUTONOMIE, SERVICES et SOINS		Mise en place de stage de conduite et de test des réflexes avec les auto-écoles du territoire partenaires					
CULTURE ET LOISIRS		Création d'un Pass'seniors		Carte gratuite pour les plus de 60 ans proposant des offres privilégiées dans tous les quartiers.	Territoire de Valence-en-Poitou		
CULTURE ET LOISIRS		Découverte de la microfolie			Territoire de Valence-en-Poitou		
INFORMATION ET COMMUNICATION		Diffusion régulière d'une information adaptée		Chaque trimestre, diffusion d'une lettre d'Info en ligne ou en libre-service dans les établissements de la ville (recensement des événements organisés sur les 6 communes déléguées, actualités, agenda partagé...). Typologie caractères et langage adaptés			
INFORMATION ET COMMUNICATION		Publication d'une lettre de présentation du LABEL "AMI DES AINÉS"® et des actions mises en place			Territoire de Valence-en-Poitou		
INFORMATION ET COMMUNICATION		Formation des agents municipaux et personnels des structures médico-sociales à la démarche Villes Amies des Aînés		Mise en place d'un programme de formation annuelle avec le CNFPT ou l'Inset	Territoire de Valence-en-Poitou		
LIEN SOCIAL ET SOLIDARITE		Création d'une guinguette/café des aînés dans un local commercial vacant		Un lieu dédié pour accueillir les seniors de plus de 65 ans, en proposant des repas collectifs, des activités les après-midis ou des sorties ponctuelles. Les inscriptions sont gérées par le CCAS et le tarif fixé en fonction du quotient familial. Pour les personnes non véhiculées, la Ville propose une navette qui vous emmène à La Guinguette et vous raccompagne.			
LIEN SOCIAL ET SOLIDARITE		Création d'un réseau de marrainage/parrainage entre bénévoles de la commune et personnes âgées isolées	CCAS, CIAS EHPAD réseau des médecins traitants/	Correspondances, rencontres, ateliers, colis de Noël, marrainage/parrainage...			
LIEN SOCIAL ET SOLIDARITE		Constitution d'une commission consultative des aînés	Club des Aînés HPVP ...	Organisation de visites de site, réunions partagées avec les services techniques de la commune pour discuter des aménagements à envisager et actions à mettre en place			
LIEN SOCIAL ET SOLIDARITE		Expérimentation d'actions croisées entre les écoles du territoire et les résidents des EHPAD de la commune (Couhé et Gencey) et du village inclusif pour favoriser le lien		Correspondances, rencontres, ateliers, colis de Noël, marrainage/parrainage...			
LIEN SOCIAL ET SOLIDARITE		Implication des seniors dans le projet de société	Club des Aînés HPVP	.Création d'une bourse des compétences .Transfert de savoir-faire, soutien scolaire, garde ponctuelle....			
LIEN SOCIAL ET SOLIDARITE		Mise en place d'un projet de vie sociale et partagé à l'échelle du Petit Bois de Valence et élargi à l'ensemble du bassin de vie	ADMR CCAS EHPAD de Couhé				
PARTICIPATION CITOYENNE ET EMPLOI	Identification de lieux de stage et d'actions d'insertion professionnelle autour de l'aïdance	Mission rurale					

Exemple : Plan d'actions élaboré pour la commune de Valence-en-Poitou dans le cadre de sa démarche VADA – « En route vers le label »



Nos conditions d'intervention

Notre proposition budgétaire est présentée dans le devis joint en annexe ; elle intègre tous les frais de déplacement prévus dans la méthodologie décrite ci-avant.